

Etat des lieux et perspectives face à la crise sanitaire liée au Covid-19

*Quels impacts sur les structures sportives ?
Quelles perspectives et quels besoins pour une reprise en confiance ?*

SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC RÉALISÉ AUPRÈS DES LIGUES ET COMITÉS SPORTIFS RÉGIONAUX

Les ligues et comités sportifs régionaux invités à réagir à la situation

- **Questionnaire adressé le 27 avril 2020 à l'ensemble des ligues et comités sportifs régionaux ayant signé une convention de partenariat avec la Région Grand Est, ainsi qu'au CROS Grand Est**
 - **76 structures interrogées**

- **Au 19 mai 2020** ➤ **30 retours enregistrés**

Quels sont les dégâts ? Quelles conséquences ?

La situation économique des structures : **les clubs principaux impactés**

➔ *Les incidences budgétaires*

➤ Baisse des recettes d'exploitation :

- animations printanières et estivales, tournois...
- annulation de projets en cours de montage
- annulation de formations

➤ Licences :

- baisse des prises de licences
- demandes de remboursement des engagements et cotisations

➤ Frais de fonctionnement :

- maintien des charges fixes sans recettes

➤ **Des pertes financières importantes liées à l'arrêt complet de l'activité loisir comme compétitive**

Quels sont les dégâts ? Quelles conséquences ?

La situation économique des structures

➔ *Les compensations : une baisse des charges*

➤ Frais de fonctionnement :

- une partie des charges de fonctionnement général pour cause d'inactivité
- charges sportives suite à suspension des compétitions
- charges d'animations et de communication

➤ Reports d'échéances :

- des banques
- des bailleurs

➤ Projets :

- prestations non réalisées

➤ **Des pertes compensées en partie par une diminution des charges de fonctionnement et des reports d'échéances**

Quels sont les dégâts ? Quelles conséquences ?

Le sport de haut niveau et les championnats

➔ *Annulation de la pratique compétitive et loisirs*

➤ 2 options de gestion des championnats, selon les disciplines

- saison blanche pour 2019/2020
- report

➤ Le sport de haut niveau :

- pratique facilité par du prêt de matériel, adaptation des entraînements au confinement, en format individuel
- Difficultés pour la préparation des SHN, notamment paralympiques
- Question du statut du SHN

➤ Arrêt de toutes les disciplines, interrogations quant aux SHN, quel statut pour bénéficiaire de soutiens exceptionnels ? Comment rester compétitifs ?

Quels sont les dégâts ? Quelles conséquences ?

L'emploi

→ *Les mesures prises*

- Recours à l'activité partielle
- Télétravail
- Mobilisation des aides de l'Etat

↪ **Large recours au télétravail et à l'activité partielle soutenue par les aides de l'Etat**

→ *Les questionnements*

- Quid des autoentrepreneurs ?
- Risques si la prise en charge du chômage partiel s'interrompt avant la reprise de l'activité
- Risque de licenciements économiques et/ou obligation de reconversion

↪ **Inquiétudes quant à l'arrêt des aides de l'Etat sans reprise de l'activité et risque de licenciements**

Quand et de quelle manière envisager la reprise ?

→ *L'adaptation des pratiques*

- Plusieurs niveaux de contraintes
 - reprise facilitée pour les sports sans contact
 - difficultés accrues pour les sports de contact
- Reprise d'activité envisagée en septembre avec adaptation de la discipline

↪ **Une indispensable adaptation des pratiques sportives et, par conséquent, du matériel et des sites de pratiques**

→ *Les craintes, les enjeux*

- Remobiliser les licenciés et les bénévoles
 - chute importante du nombre de licenciés redoutée
- Maintenir les partenariats privés et en acquérir de nouveaux
- Assurer la mise en place d'un protocole sanitaire efficace
 - quels moyens financiers et humains pour un protocole satisfaisant ?
notamment dans les petites structures

↪ **Nécessité de remobiliser et accompagner l'ensemble des acteurs dans les clubs avec une crainte d'une diminution importante du nombre de licenciés**

Quand et de quelle manière envisager la reprise ?

→ *Les propositions, les décisions*

- Asseoir le sport comme un maillon essentiel de la reprise
- Annulations d'actions de développement prévues
- Recours plus fréquent à la visioconférence

↪ **Réorientation des actions de développement pour conforter le sport comme pilier essentiel**

→ *Les inconnues*

- La date de reprise : conséquences limitées si reprise dès septembre
- La pratique scolaire : reprise liée au déconfinement scolaire

↪ **La pérennité des structures dépendra en grande partie de la date de reprise de l'activité, ce qui reste une question cruciale et en suspens à ce jour**

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les besoins identifiés

→ *L'information*

- Pour les pratiques estivales
 - maintien ou non des stages, camps, séjours de rupture, colonies...
 - possibilité de location de matériel (kayak, paddle...)

- Pour la reprise complète
 - date et modalités de la reprise des activités en salle
 - date de réouverture des équipements sportifs municipaux
 - consignes claires en matière de sécurité sanitaire dans le sport

- Repenser la communication et développer des outils innovants

↪ **Obtenir des informations précises quant à la réouverture des équipements et sur les modalités de reprise est un point essentiel pour préparer l'après**

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les besoins identifiés

→ *Gérer l'humain et recréer du lien social*

➤ Les moyens humains

- remotiver dirigeants et bénévoles des clubs
- former les bénévoles sur le protocole sanitaire

➤ Le lien social

- donner confiance aux parents de confier leurs enfants
- recréer du lien social à travers l'organisation de rencontres sportives
- réfléchir à de nouvelles formes de convivialité et d'animations dans les clubs

↳ Instaurer à nouveau la confiance entre le club, ses dirigeants et ses licenciés et former les salariés et bénévoles aux nouvelles procédures sanitaires pour réinventer la vie des clubs

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les besoins identifiés

→ *Les moyens financiers souhaités*

➤ Au niveau national

- Soutien aux structures en difficulté financière
- Allègement des charges et des taxes sur la période d'inactivité
- Prise en compte d'un « arrêt imposé » et maintenir les dispositions actuelles jusqu'à la possibilité d'une reprise complète – **maintien de l'aide à l'emploi**
- Maintien du recours au chômage partiel jusqu'à la fin de la saison prochaine

➤ Au niveau régional et local

- Maintien du soutien des partenaires institutionnels
- Aide de la Région pour une relance du sport en club - Mise en place d'une aide à la prise de licence ?
- Accompagnement des clubs locaux

↳ **Forte demande d'accompagnement financier pour soutenir les clubs, notamment poursuite des mesures actuelles de recours au chômage partiel**

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les besoins identifiés

→ *Les équipements et les outils*

- Fournitures en EPI (masques, gel...) pour les salariés, les bénévoles et les pratiquants ➡ accès ouvert à la plateforme régionale
- Accès facilité aux outils de visioconférence
- Reprise rapide des projets importants en matière d'équipement

➤ **Une réflexion pourrait être menée pour une mise à disposition accrue des systèmes de visioconférence à la Maison Régionale des Sports**

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les préconisations

→ *Au niveau régional*

- Ouvrir la plateforme régionale d'acquisition d'EPI aux associations sportives ☞ **déjà effectif**
- Maintien des subventions accordées par les collectivités territoriales même si les actions prévues sont modifiées ☞ **déjà effectif pour les subventions régionales : maintien du montant et adaptation des dispositifs**
- Optimiser les fonctionnalités de la Maison Régionale des Sports pour le travail à distance : renvoi d'appels, WIFI, matériel de visioconférence,...
- Mettre en place une aide à la prise de licence
- Créer une aide aux déplacements et un fonds de soutien dédié pour les centres équestres ☞ **ce fonds de soutien a été créé au niveau national**

↪ **Peu de marge de manœuvre au niveau régional en dehors des dispositions déjà prises**

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les préconisations

→ *Au niveau national*

- Adopter une communication claire de protocole simple et réaliste à l'attention de tous les acteurs : dirigeants, bénévoles, encadrants, pratiquants.
- Apporter un soutien financier aux associations ayant subi une perte d'exploitation importante
- Annulation ou réduction des charges sociales sur 2020
- Allonger la possibilité de report des emprunts au-delà de 6 mois

↪ **Demande de soutien accru aux structures, notamment par un renforcement des dispositions déjà en vigueur**

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les préconisations

→ *Au niveau fédéral*

- Repenser les disciplines et leur pratique
- Maintenir les tarifs de licence
- Impulser, au niveau de l'ensemble des sports de contact, une union pour financer la recherche pour la création d'un accessoire de protection efficace et adapté aux contraintes (→ R&D)
- Simplification des procédures administratives pour les détenteurs d'armes en cas d'achat ou de renouvellement (tir)
- Reprendre prioritairement la pratique loisir

↪ **Réflexion indispensable au niveau des fédérations pour repenser la pratique : être créatif**

Les enjeux

Quels outils pour l'après ? Quels sont les besoins identifiés pour relancer l'activité sportive ?

Les préconisations

→ *Au niveau de clubs*

➤ Elargir les créneaux de pratique dès la reprise pour permettre un accueil du plus grand nombre de licenciés.

↪ **Repenser les créneaux d'ouverture des clubs pour accueillir un nombre important de licenciés en respectant les mesures sanitaires et sans perdre des effectifs, peut-être en imaginant d'autres lieux de pratique et d'accueil**

Conclusion

- ➔ *Difficultés importantes au niveau des clubs essentiellement*
- ➔ *Une communication précise sur les modalités de reprise et une date d'ouverture des équipements sportifs proche*
- ➔ *Nécessité urgente de réinventer la manière d'aborder la pratique fédérale avec de nouveaux outils, de nouvelles règles et une confiance retrouvée*
- ➔ *Pour cela, une forte demande d'accompagnement financier pour affronter l'inévitable crise économique engendrée par la crise sanitaire actuelle.*